

COMUNICATO STAMPA

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA IL PROGETTO DI BILANCIO D'ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2025

In un contesto di mercato dinamico e in trasformazione, il Gruppo ha dimostrato la resilienza del proprio modello operativo, grazie alla diversificazione per segmenti e aree geografiche

Nel segmento E-Mobility solutions, il Gruppo mantiene la leadership nei mercati di riferimento in area EMEA e Nord America

Il segmento Industrial & Infrastructure solutions continua a svolgere un ruolo di stabilizzazione, grazie alla flessibilità delle piattaforme operative utilizzabili per diverse applicazioni industriali

Forte sviluppo in Asia (+100,8% a/a), trainato dal contributo della controllata indiana e dalla crescita del segmento E-mobility solutions in Cina

Indebitamento finanziario netto in calo rispetto a fine dicembre 2024

- **Ricavi di Gruppo 2025 pari a € 831,0 milioni**, sostanzialmente stabili a cambi costanti -1,8% YoY (-4,4% rispetto ai € 869,4 milioni nel 2024 a cambi correnti)
 - **Ricavi E-mobility solutions pari a € 514,3 milioni**, in diminuzione del 6,1% a cambi costanti (-8,5% rispetto ai € 562,2 milioni nel 2024 a cambi correnti), con una contrazione attribuibile principalmente alla riduzione dei volumi di vendita in USA e in misura inferiore in Europa per l'avverso scenario macroeconomico del secondo semestre 2025. Miglioramento in Asia e Messico
 - **Ricavi Industrial & Infrastructure solutions pari a € 316,7 milioni**, in crescita del 5,9% a cambi costanti (+3,1% rispetto ai € 307,2 milioni nel 2024 a cambi correnti), grazie alla crescita in Asia, trainata dalla controllata indiana
- **EBITDA Adjusted di Gruppo 2025 pari a € 88,7 milioni (€ 116,0 milioni nel 2024)** a fronte dell'impatto negativo derivante dalla riduzione dei volumi sulla leva operativa. **EBITDA Adjusted Margin pari al 10,7% (13,3% nel 2024)**
- **EBIT pari a € 22,6 milioni (€ 65,7 milioni nel 2024)** anche a fronte di maggiori ammortamenti per oltre € 13 milioni rispetto al 2024, in linea con l'esecuzione del piano di investimenti a sostegno del segmento E-mobility solutions
- **Risultato Netto pari a € -0,1 milioni (€ 36,5 milioni nel 2024)**
- **Posizione Finanziaria Netta (post IFRS 16) pari a € 219,4 milioni** al 31 dicembre 2025 (€ 225,5

milioni al 31 dicembre 2024) sostenuta da una solida generazione di cassa operativa e dalla riduzione del capitale circolante

- **Portafoglio ordini¹ e Pipeline² E-mobility solutions pari rispettivamente a € 2,7 miliardi e € 2,1 miliardi**
- **Nel 2026 focus sulla marginalità e generazione di cassa**
- **Convocata l'Assemblea degli Azionisti in data 4 maggio 2026 (unica convocazione)**

Baranzate (MI), 23 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di EuroGroup Laminations S.p.A. ("EuroGroup Laminations", "EGLA" o la "Società") – leader mondiale nella progettazione, produzione e distribuzione di Laminations e Cores for E-Motors, Generators e Transformers – riunitosi in data odierna sotto la Presidenza del Cav. Sergio Iori, ha esaminato e approvato il progetto di bilancio civilistico e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Marco Arduini, Amministratore Delegato di EGLA, ha commentato: "Il 2025 è stato un anno di ulteriore trasformazione nel settore E-mobility solutions caratterizzato dall'evoluzione del quadro normativo e da un progressivo riassetamento delle strategie di elettrificazione da parte dei costruttori, che stanno adattando il mix tecnologico alle nuove condizioni di mercato. **In questo scenario, il Gruppo ha dimostrato la resilienza del proprio modello operativo grazie alla solidità del portafoglio clienti, alla diversificazione geografica e al contributo della business unit Industrial & Infrastructure solutions, che ha sostenuto la performance complessiva dell'anno anche attraverso lo sviluppo della controllata indiana.**

Nel corso dell'esercizio abbiamo continuato a investire nello sviluppo industriale e tecnologico del Gruppo, in linea con la strategia di lungo periodo volta a rafforzare la nostra leadership nei mercati target e a supportare l'evoluzione dell'elettrificazione. In questo contesto, il Gruppo continua a beneficiare della flessibilità delle proprie piattaforme operative, in grado di adattarsi a diverse applicazioni e tecnologie.

Nello stesso tempo, abbiamo avviato un importante programma di miglioramento delle performance operative finalizzato ad aumentare l'efficienza dei nostri processi industriali, ottimizzare il footprint produttivo e rafforzare ulteriormente la resilienza del Gruppo. Guardando al 2026, che si configura come una fase di transizione del ciclo, il nostro focus sarà rivolto in particolare alla generazione di cassa. **Queste azioni, insieme alle iniziative di efficientamento operativo già avviate, ci consentiranno di affrontare l'attuale fase di mercato, consolidando gli attuali livelli di marginalità, e di posizionarci per cogliere le opportunità di crescita legate all'evoluzione dell'elettrificazione nel medio-lungo periodo".**

PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2025

<i>in migliaia di euro</i>	2025	2024	Var %	Q4 2025	Q4 2024	Var %
Ricavi	831.029	869.389	(4,4%)	216.898	220.266	(1,5%)
EBITDA Adj.	88.741	116.021	(23,5%)	18.911	33.937	(44,3%)
EBITDA	80.632	110.287	(26,9%)	14.999	30.090	(50,2%)
EBIT	22.601	65.693	(65,6%)	(1.315)	17.245	(107,6%)

<i>in migliaia di euro</i>	31/12/2025	31/12/2024
PFN	219,4	225,5
Patrimonio Netto	444,0	501,2

Nel 2025 i **Ricavi** sono stati pari a € 831,0 milioni, in flessione rispetto agli € 869,4 milioni del 2024. A cambi costanti, i Ricavi sarebbero stati pari a € 853,4 milioni con una diminuzione pari all'1,8%. Il risultato è stato

¹ Ricavi aggregati previsti da ordini aggiudicati dai clienti a partire da febbraio 2026 per i 70 mesi successivi

² Si riferisce a preventivi emessi in relazione a potenziali nuovi ordini.

guidato dalla crescita del segmento Industrial & Infrastructure solutions, che ha in parte compensato la contrazione del segmento E-mobility solutions.

Ricavi consolidati per segmento operativo:

<i>in migliaia di euro</i>	2025	2024	Var %	Q4 2025	Q4 2024	Var %
E-mobility solutions	514.327	562.159	(8,5%)	135.105	146.589	(7,8%)
Industrial & Infrastructure solutions	316.702	307.230	+3,1%	81.793	73.677	+11,0%
Totale Ricavi	831.029	869.389	(4,4%)	216.898	220.266	(1,5%)

Il **segmento E-mobility solutions** ha registrato nel 2025 ricavi pari a € 514,3 milioni, in flessione dell'8,5% rispetto ai € 562,2 milioni del 2024, mentre a parità di cambi si attestano a € 528,0 milioni, in calo del 6,1%. Il decremento è attribuibile principalmente alla riduzione dei volumi di vendita in America ed in misura inferiore in Europa per l'avverso scenario macroeconomico del secondo semestre 2025 parzialmente compensato dall'aumento dei volumi di vendita verso clienti asiatici. Anche nel 2025 il Gruppo ha confermato la leadership nei mercati di riferimento in area EMEA e Nord America.

Nel corso del 2025, le controllate cinesi hanno evidenziato una solida crescita, trainata dall'avvio di nuovi progetti e dal rafforzamento del posizionamento del Gruppo in un mercato in continua espansione.

Il **segmento Industrial & Infrastructure solutions** ha registrato nel 2025 ricavi per € 316,7 milioni, in miglioramento del 3,1% rispetto a € 307,2 milioni del 2024, mentre a cambi costanti sarebbero stati pari a € 325,4 milioni con un incremento del 5,9%. La crescita è attribuibile principalmente al consolidamento della società Kumar Precision Stampings Private Limited, che ha anche consentito al Gruppo di entrare nel mercato dei trasformatori, e che, con una contribuzione pari a € 48,2 milioni, ha più che compensato il rallentamento nelle aree EMEA e Nord America.

Ricavi consolidati per area geografica³:

<i>in migliaia di euro</i>	2025	2024	Var %	Q4 2025	Q4 2024	Var %
EMEA	431.209	472.766	(8,8%)	114.982	111.899	+2,8%
<i>di cui in Italia</i>	74.712	72.964	+2,4%	21.888	14.240	+53,7%
<i>di cui in Germania</i>	174.153	235.681	(26,1%)	39.126	50.748	(22,9%)
<i>Altri</i>	128.344	164.121	+11,1%	53.968	46.911	+15,0%
Nord America	283.950	338.923	(16,2%)	75.318	86.315	(12,7%)
<i>di cui Messico</i>	72.045	40.715	+76,9%	29.236	13.475	+117,0%
<i>di cui USA</i>	210.956	298.007	(29,2%)	45.698	72.679	(37,1%)
<i>Altri</i>	949	201	+372,1%	384	161	+138,5%
Asia	115.870	57.700	+100,8%	26.598	22.052	+20,6%
<i>di cui Cina</i>	67.567	45.537	+48,4%	16.383	11.744	+39,5%
<i>di cui India</i>	44.756	8.227	+444,0%	9.486	7.678	+23,5%
<i>Altri</i>	3.547	3.936	(9,9%)	729	2.630	(72,3%)
Totale Ricavi	831.029	869.389	(4,4%)	216.898	220.266	(1,5%)

I ricavi dell'area **EMEA** nel 2025 sono stati pari a € 431,2 milioni (€ 472,8 milioni nel 2024), in calo dell'8,8%, prevalentemente per effetto della riduzione dei prezzi di vendita, coerentemente con la riduzione del prezzo dell'acciaio che ha più che compensato l'aumento dei volumi (+4,3%). Nell'esercizio si osserva una minor domanda nei mercati di riferimento in Germania ed un aumento negli altri stati prevalentemente in Gran Bretagna.

I ricavi del **Nord America** nel 2025 sono stati pari a € 284,0 milioni, in diminuzione rispetto ai € 338,9 milioni del 2024 (-16,2%). Tale andamento è principalmente riconducibile alla riduzione del prezzo dell'acciaio, a una

³ La ripartizione geografica dei ricavi è effettuata sulla base della localizzazione del cliente finale, mentre fino all'esercizio 2024 era basata sulla società che generava i ricavi (luogo di produzione). Nella presente tabella il 2024 è stato ricostruito con la nuova regola.

lieve contrazione dei volumi, al cambio Euro/USD sfavorevole, nonché alle incertezze derivanti dal contesto macroeconomico globale e dall'introduzione dei dazi. In particolare, **i ricavi realizzati in Messico sono stati pari a € 72,0 milioni (€ 40,7 milioni nel 2024), in crescita del 76,9%**. Di questi, € 64,9 milioni sono attribuibili al segmento E-mobility solutions, mentre € 7,1 milioni al segmento Industrial & Infrastructure solutions. I ricavi negli Stati Uniti sono stati pari a € 211,0 milioni (€ 298,0 milioni nel 2024).

I ricavi nell'area asiatica hanno raggiunto € 115,9 milioni, con una crescita del 100,8% rispetto al 2024 (€ 57,7 milioni), che ha mostrato un'ulteriore accelerazione nel quarto trimestre del 2025. Tale aumento è riconducibile al consolidamento e all'inizio della produzione di nuovi importanti progetti per il segmento E-mobility solutions da parte delle controllate cinesi e all'ingresso nel segmento Industrial & Infrastructure solutions della società Kumar Precision Stampings Private Limited acquisita a novembre 2024, che ha anche permesso al Gruppo di entrare nel mercato dei trasformatori.

Al 31 dicembre 2025, **l'EBITDA Adjusted**, che esclude i costi non ricorrenti⁴, è stato pari a € 88,7 milioni, in diminuzione rispetto all'esercizio 2024 (€ 116,0 milioni).

L'EBITDA Adjusted del segmento E-mobility solutions nel 2025 si è attestato a € 57,6 milioni rispetto a € 79,8 milioni nel 2024 (-27,9%), con un *Adjusted EBITDA Margin* dell'11,2%, in riduzione rispetto al 14,2% del 2024, a fronte dei maggiori costi di start of production e ramp-ups intrapresi nel corso del 2025 e all'impatto negativo della diminuzione dei volumi in EMEA e Nord America sulla leva operativa.

L'EBITDA Adjusted del segmento Industrial & Infrastructure solutions nel 2025 si è attestato a € 31,2 milioni rispetto a € 36,2 milioni nel 2024 (-13,8%), con un *Adjusted EBITDA Margin* pari al 9,8%, rispetto al 11,8% del 2024.

Nel 2025 **l'EBITDA Reported**, è stato pari a € 80,6 milioni, rispetto a un EBITDA Reported pari a € 110,3 milioni nell'anno precedente. La diminuzione è imputabile prevalentemente a: (i) impatto sulla marginalità operativa derivante dalla lieve flessione del fatturato da parte delle società del Gruppo in EMEA e Nord America che ha comportato una peggior incidenza dei costi fissi (ii) operazione New Market Tax Credit conclusasi nel primo trimestre 2024 in Eurotranciatura USA che ha comportato un impatto positivo di Euro 2.666 migliaia; il beneficio nell'esercizio 2025 derivante dalla nuova operazione New Market Tax Credit è invece pari ad Euro 802 migliaia; (iii) effetto cambio Euro/USD, Euro/CNY ed EURO/INR sfavorevole; (iv) effetto indiretto della politica dei dazi sulle vendite del Nord America, su entrambe le Business Unit.

L'EBIT nel 2025 è stato pari a € 22,6 milioni rispetto ai € 65,7 milioni registrati nel 2024. La differenza riflette l'aumento degli ammortamenti e svalutazioni (€ 58,0 milioni nel 2025 rispetto a € 44,6 milioni nel 2024) a fronte del piano Capex a sostegno della crescita del segmento E-mobility solutions, che rappresenta circa l'80% del totale Capex del 2025.

Il **saldo degli oneri e proventi finanziari** è stato negativo per € 22,0 milioni (negativo per € 25,0 milioni nel 2024).

Il **Risultato netto** 2025 è negativo e pari a € -0,1 milioni (€ 36,5 milioni nel 2024), per effetto delle variazioni già descritte.

Portafoglio ordini e Pipeline E-mobility solutions: si attestano rispettivamente a un valore stimato di € 2,7 miliardi e di circa € 2,1 miliardi in Pipeline al 28 febbraio 2026 in diminuzione rispetto ai € 4,2 miliardi e € 2,5 miliardi a fine ottobre 2025.

Situazione Patrimoniale-finanziaria

Al 31 dicembre 2025 le **CAPEX** sono state pari a € 68,9 milioni con un decremento del 20,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (€ 86,5 milioni). La riduzione degli investimenti è legata al consolidamento di progetti iniziati negli anni precedenti ed entrati in produzione nel corso dell'esercizio 2025.

Al 31 dicembre 2025, il **Capitale circolante netto commerciale** è stato pari a € 207,4 milioni (€ 232,7 milioni al 31 dicembre 2024), con un trend principalmente riconducibile alla diminuzione delle rimanenze per un maggior efficientamento produttivo, e alla diminuzione dei crediti commerciali dovuta ad una attenta gestione del recupero del credito parzialmente compensato dalla riduzione dei debiti commerciali soprattutto nel Nord America per effetto della contrazione del mercato di riferimento.

⁴ Costi non ricorrenti legati prevalentemente alle consulenze strategiche, alle operazioni M&A, ai costi IT e ai costi di efficientamento organizzativo.

L'indebitamento finanziario netto (post IFRS 16) al 31 dicembre 2025 è stato pari a € 219,4 milioni, sostanzialmente stabile rispetto a € 225,5 milioni al 31 dicembre 2024, grazie alla significativa generazione di cassa, pari a € 124,2 milioni derivante dal flusso finanziario dell'attività operativa ed alla diminuzione del capitale circolante netto. La leva finanziaria si attesta a 2,5x rispetto a 1,9x al 31 dicembre 2024 riflettendo il ciclo di investimenti effettuati nel periodo, pari a Euro 68,9 milioni. Al netto degli effetti dell'acquisto delle partecipazioni di minoranza detenute dal partner Marubeni-Itochu Steel Inc. ("MISI") nelle controllate Euro Misi High-tech Jiaxing Co. Ltd. e Euro Misi Laminations Jiaxing Co. Ltd e da soci di minoranza nella controllata Euroslot Tools S.r.l. e del pagamento dei dividendi, l'indebitamento finanziario netto sarebbe stato pari a € 198,0 milioni.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2025

Il **10 marzo 2025** la società controllata Euro Group Asia Limited ("EGLA Asia") ha sottoscritto un accordo per l'acquisto delle partecipazioni di minoranza detenute dal partner Marubeni-Itochu Steel Inc. ("MISI") nelle controllate Euro Misi High-tech Jiaxing Co. Ltd. e Euro Misi Laminations Jiaxing Co. Ltd, entrambe pari al 31% del capitale sociale di dette società. L'operazione, diretta a consolidare le due controllate cinesi, in una prospettiva di rafforzamento strategico del Gruppo nella regione, ha visto l'acquisto da parte di EGLA Asia da MISI di partecipazioni corrispondenti al 30% del capitale di ciascuna delle due controllate, per un prezzo complessivo di 100 milioni di RMB (pari a circa € 12,7 milioni). Il residuo 1% del capitale delle due società sarà oggetto di reciproche opzioni di acquisto e vendita tra Marubeni e EGLA Asia, esercitabili a valori di mercato entro i quattro anni successivi al closing dell'operazione di acquisto. L'operazione si è conclusa nel primo trimestre 2025. L'esborso complessivo è stato interamente finanziato tramite l'utilizzo delle disponibilità liquide del Gruppo e non è stato soggetto ad aggiustamenti.

In data **28 luglio 2025** EGLA ha diffuso un comunicato ai sensi dell'articolo 114 del Decreto Legislativo n. 58/1998 su richiesta e per conto di E.M.S. Euro Management Services S.p.A. (EMS), azionista di controllo di EGLA, e Ferrum Investment (l'Investitore), veicolo d'investimento di nuova costituzione posseduto da fondi gestiti da FountainVest. Il comunicato annunciava la stipula di una partnership di lungo termine tra EMS e FountainVest e, in particolare, la stipula di un contratto di compravendita per il trasferimento da EMS a FountainVest di una partecipazione pari al 45,7% del capitale sociale della Società che, escluse le n. 5.030.800 azioni proprie detenute dalla Società, corrispondeva al 47,1% del capitale sociale con diritto di voto di EGLA. EMS e l'Investitore hanno inoltre annunciato la stipula di un accordo di coinvestimento che prevede, subordinatamente al perfezionamento delle operazioni previste dal contratto di compravendita, il reinvestimento indiretto in EGLA da parte di EMS del 50% dei proventi della vendita.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2025

In data **16 febbraio 2026** EGLA ha diffuso un comunicato ai sensi dell'articolo 114 del Decreto Legislativo n. 58/1998 su richiesta e per conto di E.M.S. Euro Management Services S.p.A. (EMS), azionista di controllo di EGLA, e Ferrum Investment (l'Investitore), veicolo d'investimento di nuova costituzione posseduto da fondi gestiti da FountainVest. Il comunicato informava che EMS e FountainVest hanno preso atto dell'irrealizzabilità della condizione sospensiva relativa all'ottenimento dell'autorizzazione in materia di investimenti esteri diretti in India e della conseguente impossibilità di dare corso all'intera operazione descritta nel comunicato stampa del 28 luglio 2025, risolvendo tutti gli accordi sottoscritti in tale data.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il 2026 si apre in un contesto macroeconomico globale condizionato da rilevanti fattori di incertezza. Permangono tensioni geopolitiche e commerciali a livello internazionale, cui si aggiungono le crescenti instabilità in Medio Oriente — con conflitti in corso che alimentano pressioni al rialzo sui prezzi energetici, perturbazioni nelle rotte commerciali marittime del Mar Rosso e un'accresciuta volatilità delle materie prime — con potenziali ricadute significative sull'andamento dell'inflazione e sui costi di approvvigionamento delle imprese.

Nonostante tale contesto, la transizione energetica prosegue a livello globale a fronte di una crescente richiesta di evoluzione dei sistemi energetici (produzione, distribuzione e consumo di energia) orientata alla decarbonizzazione e all'efficienza pur con una traiettoria di crescita più moderata per quanto riguarda il comparto automotive.

L'esercizio in corso si presenta pertanto come un anno di transizione in cui il Gruppo, forte di una capacità produttiva flessibile, si focalizzerà, per quanto concerne il segmento E-mobility solutions, sui nuovi programmi da parte degli OEMs in ambito ibrido, mentre nel segmento Industrial & Infrastructure solutions,

sulla crescita in paesi quali India, Cina e USA ed in segmenti quali la generazione e la distribuzione di energia.

Il Gruppo continuerà inoltre a focalizzarsi sull'esecuzione del programma di Performance Improvement volto a rafforzare la resilienza operativa, attraverso iniziative di efficienza industriale, l'ottimizzazione del footprint industriale e degli acquisti, la trasformazione della supply chain e il rafforzamento della governance interfunzionale.

A fronte dello scenario descritto, la Società ritiene di poter conseguire nel 2026:

- Ricavi di Gruppo attesi in un range tra € 700-750 milioni
- EBITDA adjusted margin di Gruppo nell'intorno dell'11%
- Flusso di cassa della gestione operativa positivo (che include Capex pari a circa € 45 milioni).

Le previsioni sopra indicate restano tuttavia soggette a un elevato grado di incertezza alla luce dell'attuale contesto macroeconomico e geopolitico. In tale quadro, la Società, mantenendo invariata la propria strategia di lungo periodo e il posizionamento nei mercati di riferimento, si riserva di comunicare l'aggiornamento degli obiettivi di medio termine più avanti nel corso dell'esercizio auspicando una normalizzazione dello scenario.

APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO SEPARATO 2025 DI EUROGROUP LAMINATIONS S.P.A.

Nel 2025 i ricavi della EuroGroup Laminations S.p.A. sono pari a € 14,3 milioni rispetto a € 13,7 milioni nel precedente esercizio.

Il risultato netto è pari a una perdita di €-6,4 milioni rispetto a un utile di € 7,4 milioni nel 2024.

COPERTURA DELLA PERDITA DI ESERCIZIO

Per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di coprire la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, di importo pari ad euro 6.438.083 mediante utilizzo della riserva di bilancio "Utili portati a nuovo" e (essendo contabilizzata nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, a differenza di quanto annotato in quello dell'esercizio precedente, una perdita su cambi da valutazione) di destinare alla riserva Utili portati nuovo l'intero importo della riserva utili su cambi da valutazione creata con la delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 5 maggio 2025 che ha destinato una parte dell'utile dell'esercizio 2024 a tale riserva (inclusa tra le "Altre riserve").

ALTRE DELIBERE

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, deliberato di convocare, per il giorno 4 maggio 2026 (unica convocazione), l'Assemblea degli Azionisti, la quale sarà (tra l'altro) chiamata al rinnovo degli organi sociali. Al riguardo si rinvia all'avviso di convocazione dell'Assemblea che sarà pubblicato nei termini di legge. L'avviso di convocazione dell'Assemblea indicherà altresì le modalità di partecipazione all'adunanza assembleare, in conformità a quanto previsto in statuto e dalla normativa *pro tempore* vigente.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Matteo Perna, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde allo stato delle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono state redatte conformemente ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea.

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di Performance (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements") relative a futuri eventi e futuri risultati operativi, economici e finanziari di EuroGroup Laminations S.p.A. Tali previsioni hanno, per loro natura, una componente di rischio e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno pertanto differire in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati a causa di una molteplicità di fattori, la maggioranza dei quali è fuori dal controllo di EuroGroup Laminations S.p.A..

ALLEGATI: Si allegano al presente comunicato stampa i prospetti di bilancio consolidato e separato della Situazione Patrimoniale-finanziaria, del Conto Economico e del Rendiconto finanziario al 31 dicembre 2025.

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet del Gruppo <https://eglagroup.com>, sezione Investors/Comunicati Stampa e sul sistema di stoccaggio autorizzato 1Info (www.1info.it).

La presentazione che riassume i risultati del 2025 sarà messa a disposizione sul sito <https://www.eglagroup.com>, nella sezione Investor Relations/Presentations, a supporto della call con gli analisti finanziari ed investitori programmata per oggi, 23 marzo 2026, alle ore 18:00.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI

EUROGROUP LAMINATIONS – INVESTOR RELATIONS

Matteo Pema | ir@eglagroup.com

Vincenza Colucci | vincenza.colucci@cdr-communication.it | T. +39 335 6909 547

UFFICIO STAMPA | COMMUNITY – COMMUNICATION ADVISORS

Valeria Longo | valeria.longo@community.it | T. +39 351 1410 677

Stefania Bonetti | stefania.bonetti@community.it | T. +39 +39 331 808 3078

EGLA: EuroGroup Laminations è leader mondiale nella progettazione, produzione e distribuzione di statori e rotor per motori e generatori elettrici. Il Gruppo opera attraverso due business unit: (i) E-mobility solutions, dedicata alla progettazione e produzione del motor core (i.e., statori e rotor) per motori elettrici utilizzati per la trazione dei veicoli elettrici, oltre a un'ampia gamma di applicazioni automobilistiche non di trazione; e (ii) Industrial & Infrastructure solutions, dedicata alla progettazione e produzione di statori e rotor per diverse applicazioni industriali, di domotica, apparecchiature HVAC, energia eolica, logistica e pompe. Il Gruppo è anche attivo nel settore dei trasformatori. Con sede a Baranzate (MI), EuroGroup Laminations, nel 2025 ha conseguito ricavi pari a circa 831 milioni di euro, attualmente può contare su un organico di circa 3.000 addetti (esclusi gli interinali), 8 stabilimenti produttivi in Italia e 7 all'estero (1 in Messico, 2 in Cina, 1 negli Stati Uniti, 2 in India e 1 in Tunisia) e un portafoglio ordini per il segmento E-mobility solutions con un valore stimato di circa € 2,7 miliardi e pipeline di € 2,1 miliardi.

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2025

(Importi in migliaia di Euro)	31 dicembre 2025	di cui con parti correlate	31 dicembre 2024	di cui con parti correlate
Avviamento	25.599		28.420	
Attività immateriali	12.387		14.752	
Attività materiali	355.667		352.081	
Diritto d'uso	49.037	24.062	57.959	27.800
Crediti e attività finanziarie non correnti	1.549		1.942	
Crediti per imposte anticipate	19.033		16.073	
Altre attività non correnti	1.136		1.636	
Totale attività non correnti	464.408		472.863	
Rimanenze	351.659		375.391	
Crediti commerciali	139.508	67	144.237	38
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	201.204		187.223	
Altri crediti e attività correnti	48.491		70.923	
Crediti e attività finanziarie correnti	27.036		53.995	
Crediti tributari	6.424		9.181	
Totale attività correnti	774.322		840.950	
Attività destinate alla vendita	-		2.449	
TOTALE ATTIVITA'	1.238.730		1.316.262	
Capitale sociale	6.112		6.112	
Riserva sovrapprezzo	264.590		270.288	
Altre riserve	(42.615)		(8.905)	
Riserve di utili	170.393		176.037	
Patrimonio netto di Gruppo	398.480		443.532	
Patrimonio netto di terzi	45.485		57.682	
Totale patrimonio netto	443.965		501.214	
Debiti e passività finanziarie non correnti	196.375		232.428	
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	34.349	21.019	40.293	24.894
Passività per benefici ai dipendenti	4.098	131	4.667	104
Fondi per rischi e oneri non correnti	251		173	
Imposte differite passive	20.933		23.133	
Altre passività non correnti	10.618		7.375	
Totale passività non correnti	266.624		308.069	
Debiti e Passività finanziarie correnti	208.428		186.108	
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	8.511	4.047	7.717	3.810
Debiti commerciali	283.793	152	286.923	
Debiti per imposte	-		460	
Altre passività correnti	27.409	959	25.771	983
Totale passività correnti	528.141		506.979	
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	1.238.730		1.316.262	

Conto economico consolidato al 31 dicembre 2025

(Importi in migliaia di Euro)	31 dicembre 2025	di cui con parti correlate	31 dicembre 2024	di cui con parti correlate
Ricavi	831.029	276	869.389	322
Altri ricavi e proventi	9.506		6.652	
Variazioni prodotti finiti e semilavorati	(7.484)		16.143	
Costi per acquisto materie prime	(527.868)		(554.937)	
Costi per servizi	(101.770)	(2.903)	(108.389)	(3.024)
Costo del personale	(118.834)	(4.385)	(119.049)	(4.279)
Altri costi operativi	(3.947)	(21)	(2.031)	(18)
Ripristino di valore di attività non correnti	-		2.509	
Ammortamenti e svalutazioni di attività non correnti	(58.031)	(4.518)	(44.594)	(3.905)
Risultato operativo	22.601		65.693	
Oneri finanziari	(26.109)	(550)	(31.344)	(574)
Proventi finanziari	4.165	192	6.394	
Utili (perdite) su cambi	(1.754)		6.060	
Risultato prima delle imposte	(1.097)		46.803	
Imposte	958		(10.268)	
Utile (Perdita) dell'esercizio	(139)		36.535	
Risultato di pertinenza del Gruppo	(1.676)		31.137	
Risultato di pertinenza di terzi	1.537		5.398	
Utile/(Perdita) per azione	(0,01)		0,19	

Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2025

(Importi in migliaia di Euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(139)	36.535
Imposte sul reddito	(958)	10.268
Ammortamenti e svalutazioni di attività non correnti	58.031	44.594
Differenza tra i contributi pensionistici pagati e gli oneri della pensione	197	365
Proventi finanziari	(4.165)	(6.394)
Oneri finanziari	26.109	31.344
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dall'alienazione di attività non correnti	(3.201)	(89)
Variazione dei fondi rischi ed oneri	78	(2)
Svalutazione crediti	1.059	457
Svalutazione magazzino	1.682	1.286
Oneri per compensi basati su azioni	1.255	874
Ripristino di valore di attività	-	(2.449)
Flusso finanziario prima delle variazioni del Capitale Circolante Netto	79.948	116.789
(Incremento)/decremento dei crediti commerciali	3.637	(21.795)
(Incremento)/decremento delle rimanenze	21.669	(11.420)
Incremento/(decremento) dei debiti commerciali	(7.115)	(12.585)
Incremento/(decremento) dei debiti tributari	19.206	(8.726)
(Incremento)/decremento di altri crediti	8.848	6.728
Incremento/(decremento) di altri debiti	4.397	972
Flusso finanziario dopo le variazioni del Capitale Circolante Netto	130.590	69.963
Imposte sul reddito pagate	(6.382)	(9.364)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	124.208	60.599
(Investimenti) in attività materiali	(63.635)	(85.073)
Prezzo di realizzo delle attività materiali	4.106	236
(Investimenti) in attività immateriali	(1.267)	(1.414)
(Investimenti)/disinvestimenti in attività finanziaria a breve	27.018	(2.156)
(Investimenti) in altre attività a medio o lungo termine	(1.713)	(2.993)
Incasso di attività destinate alla vendita	2.913	-
Variazione area consolidamento	(13.270)	(13.896)
Interessi incassati	2.240	5.138
Dividendi incassati	29	33
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(43.579)	(100.125)
Acquisto azioni proprie	-	(10.873)
Accensione di finanziamenti bancari e altri finanziatori	78.821	121.947
Rimborso di finanziamenti bancari e altri finanziatori	(95.862)	(51.308)
Incremento passività finanziarie correnti	58.655	51.069
Rimborso delle passività finanziarie correnti	(44.783)	(39.478)
Rimborsi passività finanziarie derivanti da <i>diritti d'uso</i>	(11.845)	(12.515)
Dividendi pagati	(7.848)	(8.085)
Interessi pagati	(23.974)	(24.432)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(46.836)	26.325
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	33.793	(13.201)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	187.223	204.836
Effetto delle variazioni dei tassi di cambio	(19.812)	(4.412)
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	201.204	187.223

Situazione patrimoniale-finanziaria EUROGROUP LAMINATION S.P.A. al 31 dicembre 2025

(Importi in Euro)	31 dicembre 2025	di cui con parti correlate	31 dicembre 2024	di cui con parti correlate
Attività immateriali	256.220		316.410	
Attività materiali	107.952		153.275	
Diritto d'uso	220.624		210.332	
Partecipazioni	93.703.394	93.703.394	100.209.258	100.209.258
Crediti e attività finanziarie non correnti	151.449.959	150.540.158	115.072.929	113.908.744
Crediti per imposte anticipate	3.212.158		308.226	
Totale attività non correnti	248.950.307		216.270.430	
Crediti e attività finanziarie correnti	169.132.385	153.947.909	107.841.479	76.734.747
Crediti commerciali	12.885.057	12.885.057	18.145.948	18.145.948
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	17.101.080		67.979.756	
Altri crediti e attività correnti	2.660.436	78.865	2.842.260	61.793
Crediti tributari	1.606.536		662.556	
Totale attività correnti	203.385.494		197.471.999	
TOTALE ATTIVITA'	452.335.801		413.742.429	
Capitale sociale	6.111.941		6.111.941	
Riserva sovrapprezzo	264.590.276		270.288.072	
Altre riserve	(10.444.953)		(16.689.916)	
Riserve di utili	10.945.803		23.048.051	
Totale patrimonio netto	271.203.067		282.758.148	
Debiti e passività finanziarie non correnti	131.180.380		106.050.284	
Passività per benefici ai dipendenti	495.285	24.933	717.295	10.824
Imposte differite passive	218.186		220	
Passività finanziarie da diritti d'uso non correnti	125.898		130.972	
Totale passività non correnti	132.019.749		106.898.771	
Debiti e Passività finanziarie correnti	43.241.274		14.331.334	
Debiti commerciali	3.884.871	635.871	8.035.370	2.065.421
Altre passività correnti	1.890.707	1.161.542	1.642.220	384.325
Passività finanziarie da diritti d'uso correnti	96.133		76.586	
Totale passività correnti	49.112.985		24.085.510	
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	452.335.801		413.742.429	

Conto economico EUROGROUP LAMINATION S.P.A. al 31 dicembre 2025

(Importi in Euro)	31 dicembre 2025	di cui con parti correlate	31 dicembre 2024	di cui con parti correlate
Ricavi	14.265.901	14.233.948	13.736.208	13.722.652
Altri ricavi e proventi	17.893	17.878	48.030	10.000
Costi per servizi	(10.304.599)	(2.424.572)	(11.836.315)	(2.142.075)
Costo del personale	(5.622.465)	(1.388.299)	(5.886.429)	(1.235.550)
Altri costi operativi	(645.589)	(173.663)	(227.887)	(1.248)
Ammortamenti e svalutazioni di attività non correnti	(262.726)		(527.023)	
Risultato operativo	(2.551.585)		(4.693.416)	
Svalutazioni di partecipazioni	(206.452)	(206.452)	(14.500)	(14.500)
Oneri finanziari	(7.975.223)	(11.618)	(6.057.686)	236.865
Proventi finanziari	15.044.806	12.900.923	13.513.951	9.628.401
Utili (perdite) su cambi	(13.548.316)	(13.546.712)	4.465.174	4.464.866
Risultato prima delle imposte	(9.236.770)		7.213.523	
Imposte	2.798.687		206.258	
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(6.438.083)		7.419.781	

Rendiconto finanziario EUROGROUP LAMINATION S.P.A. al 31 dicembre 2025

(Importi in Euro)	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
Utile/(Perdita) dell'esercizio	(6.438.083)	7.419.781
Imposte sul reddito	(2.798.687)	(206.258)
Ammortamenti e svalutazioni di attività non correnti	262.726	527.023
Differenza tra i contributi pensionistici pagati e gli oneri della pensione	(218.857)	69.897
Proventi finanziari	(15.044.806)	(13.513.951)
Oneri finanziari	7.975.223	6.057.686
(Rivalutazioni)/Svalutazioni di partecipazioni	206.452	14.500
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dall'alienazione di attività non correnti	(17.878)	(10.000)
Variazione dei fondi rischi ed oneri	-	(62.065)
Oneri per compensi basati su azioni	731.188	634.505
Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	(15.342.722)	931.118
(Incremento)/decremento dei crediti commerciali	5.260.891	(13.953.872)
Incremento/(decremento) dei debiti commerciali	(4.170.524)	5.187.183
Incremento/(decremento) dei debiti tributari	(444.552)	(200.569)
(Incremento)/decremento di altri crediti	(239.820)	(284.633)
Incremento/(decremento) di altri debiti	182.396	(791.611)
Flusso finanziario dopo le variazioni del Capitale Circolante Netto	(14.754.331)	(9.112.384)
Imposte sul reddito pagate	-	(166.198)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(14.754.331)	(9.278.582)
(Investimenti) in attività materiali	(13.770)	(7.055)
Prezzo di realizzo delle attività materiali	17.878	10.000
(Investimenti) in attività immateriali	(26.462)	(269.932)
(Investimento) in partecipazioni in società controllate	(1.246.452)	(19.916.676)
(Investimenti) / disinvestimenti in attività finanziaria a breve	15.183.701	10.000.000
Proventi finanziari incassati	6.075.778	5.715.260
Dividendi incassati	1.678.765	2.116.550
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	21.669.438	(2.351.853)
Acquisto azioni proprie	-	(10.872.817)
Finanziamenti verso società del Gruppo e posizioni verso gli aderenti al sistema di tesoreria accentrata	(112.269.217)	(51.764.828)
Accensione di finanziamenti bancari e verso altri finanziatori	70.495.706	105.000.024
Rimborso di finanziamenti bancari e verso altri finanziatori	(15.425.024)	(1.364.918)
Incremento delle passività finanziarie correnti	1.190.768	-
Rimborso delle passività finanziarie correnti	(857.932)	-
Rimborsi passività finanziarie derivanti da <i>diritti d'uso</i>	(104.791)	(85.037)
Dividendi pagati	(6.831.827)	(6.836.618)
Interessi pagati	(7.828.521)	(4.675.557)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(71.630.838)	29.400.249
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	(64.715.731)	17.769.814
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	67.979.756	54.670.240
Effetto delle variazioni dei tassi di cambio	13.837.055	(4.460.298)
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	17.101.080	67.979.756